



meer

voor



alle

**Bestuursakkoord 2019 – 2024**

## INHOUD

Voorwoord .....	3
1. Algemeen bestuur .....	4
A. Dienstverlening, organisatie, ontwikkeling en medewerkers .....	4
B. Communicatie en participatie .....	6
C. Financiën .....	7
2. Sociaal Malle.....	9
A. Armoedebestrijding.....	9
B. Welzijn en zorg .....	10
3. Bruisend Malle.....	12
A. Cultuur en evenementen .....	12
B. Bibliotheek.....	14
C. Toerisme.....	14
D. Jeugd.....	15
E. Senioren.....	16
F. Sport .....	16
G. Mondiaal Malle.....	17
4. Onderwijs .....	18
5. Groen Malle.....	19
A. Milieu en klimaat.....	19
B. Dierenwelzijn.....	20
C. Plattelandsontwikkeling en landbouw .....	20
D. Afval.....	21
6. Ruimtelijke ordening en wonen .....	22
7. Openbare werken, groendienst en patrimonium .....	25
8. Mobiliteit.....	27
9. Ondernemend Malle .....	30
10. Veilig Malle.....	33
A. Noodplanning .....	33
B. Politie.....	34
C. Brandweer .....	35

## VOORWOORD

Dit bestuursakkoord is de basis waarop de bestuursmeerderheid, bestaande uit DBM, N-VA en CD&V, Malle de komende zes jaar wil besturen. Wij hebben onze mooie gemeente gekregen van de vorige generaties. Het is onze plicht om Malle nog mooier en beter aan onze kinderen en kleinkinderen door te geven. Dit bestuursakkoord formuleert dan ook de ambities van de coalitie om van Malle een nog betere plaats te maken om te leven, om te wonen en om te werken. We stellen daarbij een langetermijnvisie voorop om te werken aan het Malle van morgen én overmorgen.

Dit akkoord moet leiden tot een volledig uitgewerkte beleidsnota 2019 – 2024. De beleidsnota wordt vervolgens door de mandatarissen en verantwoordelijke ambtenaren omgezet en uitgewerkt in een meerjarenplan waar concrete acties - na budgettaire toetsing - aan de beleidsvelden en beleidsitems worden gekoppeld. Het meerjarenplan wordt voorgelegd aan de gemeenteraad van december 2019.

Met dit bestuursakkoord geven we onze visie vorm. Het is de rode draad die in elk van de tien hoofdstukken zit vervlochten:

1. Een krachtig bestuurd gemeentebedrijf in dienst van meer dan 15.000 Mallenaren.
2. Een gemeente met een warm beleid dat mensen sterker maakt en ervoor zorgt dat iedereen mee kan.
3. Een bruisend Malle waarin de samenhangende gemeenschap ten volle tot uiting komt.
4. Een slimme gemeente waarin iedereen zich kan ontplooien.
5. Een groen en diervriendelijk Malle waar we doordacht omspringen met onze natuur en het milieu.
6. Een woongemeente waar het betaalbaar en goed leven is in een natuurrijke omgeving.
7. Een gemeente waar gepaste infrastructuur de kwaliteit van ons dagelijkse leven in Malle garandeert.
8. Een mobiele gemeente die leefbaar, verkeersveilig en comfortabel is.
9. Een ondernemend Malle waar rust en bedrijvigheid samengaan.
10. Een veilige gemeente waar iedereen zich thuis voelt, waar het aangenaam vertoeven is met respect voor de regels.

De politieke visie van deze bestuursmeerderheid stopt niet aan onze gemeentegrenzen. Als solidaire gemeente houden we rekening met gemeente-overschrijdende uitdagingen en integreren we de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen in ons beleid.

We besturen met ambitie, doordacht en met een blik op de toekomst. Nóg meer voor Malle doen is ons uitgangspunt.

## 1. ALGEMEEN BESTUUR

De gemeente Malle is een werk van vele handen, een sterk gemeentebedrijf georganiseerd als een transparante, efficiënte en slagkrachtige organisatie met een eigentijds personeelsbeleid en dit alles op een gezonde financiële basis. De gemeente Malle staat garant voor klantvriendelijke diensten die probleemoplossend



meedenken. Een sterk

gemeentebedrijf is er *voor* onze inwoners, maar ook *door* onze inwoners. We betrekken de burger maximaal via gerichte communicatie en participatie. We creëren daarom een duidelijk kader voor inspraak en voor de adviesraden. Ook investeren we in de juiste communicatiekanalen. In dat verhaal spelen ICT en dienstverlening een hoofdrol.

### A. DIENSTVERLENING, ORGANISATIE, ONTWIKKELING EN MEDEWERKERS

- 1) Dienstverlening is de hoofdtak van de gemeente. We streven naar een **efficiënte en begeleide dienstverlening** door bekwame en gemotiveerde medewerkers. Een gelijke behandeling van en voor alle inwoners staat daarbij voorop.
- 2) Het **meerjarenplan** vormt de leidraad en is het planningsinstrument bij uitstek voor mandatarissen en medewerkers. Het dient altijd 'aanwezig' te zijn en er wordt voor alle beslissingen naar verwezen. Het blijft een levendig document dat aanpasbaar is aan de actualiteit, opduikende noden of opportuniteiten. Op regelmatige basis (jaarlijks of halfjaarlijks) vragen we de coördinatoren om te rapporteren over de naleving en de effectieve uitvoering van het meerjarenplan zoals mandatarissen en ambtenaren het meerjarenplan op regelmatige wijze dienen te evalueren en bij te sturen.
- 3) Dienstverlening is een complexe verzameling van opdrachten en vergt bijgevolg een stevige organisatie met een duidelijk besturingsconcept. Daarom ontwikkelen we een **modern management** in congruentie met het primaat van de politiek.

- 4) Een gemeentelijk beleid wordt vooral geschraagd op en uitgedragen door haar **medewerkers**. Zij vormen het menselijk kapitaal van de organisatie. In de dagelijkse werking zijn zij de vertegenwoordigers van de gemeente naar de burger toe. Er mag derhalve een klantvriendelijke, begripvolle, neutrale, jobgedreven en loyale inzet worden verwacht van alle medewerkers die flexibel en probleemoplossend meedenken.
- 5) Daartegenover dient de gemeente als werkgever de nodige **waardering en respect** op te brengen voor haar medewerkers. In de eerste plaats door een gepaste verloning en een adequate uitrusting. Verder doet de gemeente dat door het opstellen en aanpassen van een deontologische code/ afsprakennota, door het evalueren en aanpassen van specifieke arbeidsvoorwaarden, door een functieweging, door het bevorderen van dienstoverschrijdende contacten, door het samen zoeken naar flexibelere inzet in de organisatie, door het inpassen van nieuwe werkmethodes (bijvoorbeeld tijd- en locatieonafhankelijk werken), maar steeds compatibel met het dienstverleningsconcept, door het aanmoedigen van verbindende initiatieven. We besteden aandacht aan het familiale en sociale leven van de medewerker.
- 6) De **aanwervingen** van personeelsleden blijven op objectieve basis gebeuren.
- 7) We richten een **functioneringsbeleid** in dat gericht is op voortdurende evaluatie en professionele ondersteuning via opleidingen, bij- en omscholingen.
- 8) De infrastructuur moet verbindend zijn. Dat doen we door de **gemeentelijke administratieve en de voor publiek toegankelijke diensten te centraliseren** in het kader van de PPS West. We beogen een geïntegreerd breed onthaal met één info- en ontvangstbalie, ruime gespreksruimten, ruimte voor mandatarissen, aangename werkplaatsen en klantvriendelijke balies.
- 9) De verplichtingen in het kader van de **arbeidsveiligheid** worden nageleefd. Igean milieu en veiligheid is daarbij partner en regisseur.
- 10) Onze **vrijwilligers** zijn goud waard! Vrijwillige medewerkers zorgen voor een win-winsituatie in onze gemeentewerking. Ze nemen taken op zich die niet strikt tot het takenpakket van werknemers behoren of er tussenuit vallen. De gemeente Malle wil dit aanmoedigen door vrijwilligers te waarderen en te belonen.

## B. COMMUNICATIE EN PARTICIPATIE

- 11) In Malle is **360-gradencommunicatie** onmisbaar. We verspreiden alle informatie via de bestaande en nieuwe kanalen. Dat wil zeggen: zowel in papieren vorm als via digitale toepassingen, waarbij de sociale media een grote rol spelen. We geven duidelijk aan via welke communicatiekanalen het gemeentebestuur en de diensten communiceren. We evalueren de bestaande communicatiemodi. We bekijken de mogelijkheid om *Uit in Malle* als een uitneembare katern te integreren in de Malse Courant zodat we sneller kunnen berichten over evenementen en initiatieven van de verenigingen.
- 12) We organiseren **duidelijke en transparante communicatie** bij de start van grote projecten of initiatieven, zowel naar onze inwoners toe als naar onze medewerkers toe.
- 13) De gemeente Malle laat **ruimte voor vernieuwing en aanpassing aan veranderende besluitvormingsprocessen**, onder meer onder invloed van participatietrajecten, met respect voor het representatieve model waarop het gemeentebestuur (juridisch) is georganiseerd. We bekijken alternatieve participatiemodi om onze inwoners maximaal bij het beleid te betrekken. Ideeën van onze inwoners moeten soepel de weg vinden naar het gemeentebestuur door middel van een ideeënbus op de website.
- 14) We waarderen het belang van de **gemeenteraad** op. We respecteren de raad als het hoogste beleids- en beslissingsorgaan dat voor uitspraak zorgt.
- 15) We voeren op structurele basis een aparte **gemeenteraadscommissie** in voor ruimtelijke ordening en ad hoc commissies voor grootschalige projecten.
- 16) De gemeente Malle werkt samen met verenigingen en organisaties op het terrein en laat zich beleidsmatig adviseren door de verschillende **adviesraden en infovergaderingen**. We verbeteren en optimaliseren de werking van onze adviesraden door ze financieel te ondersteunen en hun bekendheid onder de Mallenaren te vergroten. Via een interradenoverleg brengen we de verschillende adviesraden met elkaar in contact. We geven adviesraden een duidelijk mandaat en leggen de onderlinge verwachtingen vast in een huishoudelijk reglement. We evalueren de werking van de adviesraden, overwegen de samensmelting van enkele bestaande raden en richten nieuwe raden in wanneer het nodig is.
- 17) Doorgedreven **digitalisering en automatisering** zijn de regel en niet de uitzondering. We stellen zoveel mogelijk informatie ter beschikking op een geordende, eenvoudig toegankelijke en vlot doorzoekbare wijze. We spelen in op de toenemende vraag naar duidelijke, snelle en digitale communicatie.
- 18) Malle kiest voor een **geïntegreerd breed onthaal**. Het gemeentebestuur mist de trein van de digitalisering niet, maar verliest het belang van het menselijk contact niet uit het oog. Persoonlijk contact met onze dienstverlening blijft te allen tijde mogelijk.

- 19) We stimuleren het **persoonlijk contact** tussen de Mallenaren, mandatarissen en werknemers door laagdrempelige initiatieven te nemen.
- 20) We geven het beheer van **klachten en meldingen** voldoende aandacht door een centraal meldpunt te voorzien. Dat kan door een chatbox te integreren op de gemeentelijke website waar we klachten en meldingen in eerste lijn registreren en behandelen.

## C. FINANCIËN

- 21) Het gemeentebestuur voert **geen verhoging van de belastingen** in, tenzij voor specifieke taken en/ of uitgaven die de hogere overheden zouden opleggen aan de gemeente. De aanvullende personenbelasting bedraagt 7%, de opcentiemen op de onroerende voorheffing bedragen in Malle 975.
- 22) Malle functioneert met het geld van de inwoners. Via de **jaarlijkse opmaak van sluitende begrotingen** waken we als een goede huisvader over onze gemeentefinanciën.
- 23) De uitgaven en investeringen worden via **strikte budgetopvolging** steeds getoetst aan de inkomsten. Bij alle investeringsvoorstellen voegen we een concrete budgettering toe, samen met een kosten-batenanalyse.
- 24) Het **meerjarenplan** is veel meer dan louter een boekhoudkundig document. Alle doelstellingen en acties in de meerjarenplanning worden budgettair verantwoord en bijgestuurd conform de actualiteit en de realiteit.
- 25) Bij de beëindiging van elk project van enige omvang volgt het uiteindelijke kostenplaatje - met de loonkosten van het eigen personeel inbegrepen – samen met een **evaluatie** van het project.
- 26) We leggen een blijvende waakzaamheid aan de dag voor wat betreft de **loon- en werkingskosten**. De nijpende **pensioenproblematiek** noodzaakt ons om voldoende provisionering te voorzien voor de pensioenen, voor de tweede pijler (aanvullend pensioen) en de derde pijler (pensioensparen).
- 27) We **verfijnen de aankoopmethodiek** door de prijsvragen en aankopen te centraliseren, consequente aanbestedingen en bestekken op te maken, contracten te actualiseren en te toetsen via een doorgedreven prijsvergelijking. We hebben daarbij aandacht voor lokale verankering, kwaliteit, duurzaamheid en innovatie.

- 28) We **benutten alle provinciale, Vlaamse en Europese subsidiemogelijkheden**. De gemeente voorziet niet alleen subsidies, maar heeft er ook recht op. Het behoort tot de taak van de coördinatoren om proactief op zoek te gaan naar subsidies.
- 29) We voeren een **sterke controle op de dotaties** voor de politie en de brandweer.
- 30) Maatschappelijk versterkende ideeën, ook van individuele burgers, kunnen in aanmerking komen voor **financiële ondersteuning**.



## 2. SOCIAAL MALLE

Malle speelt haar rol als zorggemeente verder uit. Een sterk sociaal weefsel zorgt ervoor dat iedereen – gezinnen, senioren, personen met een beperking, mensen in armoede en andere kwetsbare groepen – zich thuis voelt in onze gemeente. Door de succesvolle integratie van het OCMW in de gemeente kan Malle een



drempelverlagend en horizontaal sociaal beleid voor haar burgers voeren.

### A. ARMOEDEBESTRIJDING

- 31) De strijd tegen armoede is nooit ten einde. We bouwen de **werking van de sociale dienst** verder uit, steunend op de volgende vier pijlers:
1. alle rechten uitputten
  2. activering
  3. betaalbaar wonen
  4. bijkomende financiële ondersteuning.
- 32) De sociale dienst geeft **prioriteit aan de ondersteuning van kwetsbare gezinnen met kinderen**, waarbij het Huis van het Kind een centrale rol speelt. Daarnaast bouwen we ook het scholenoverleg armoede verder uit.
- 33) Het hebben of het bekomen van werk is de beste uitweg om armoede te voorkomen of uit armoede te geraken. Het gemeentebestuur van Malle wil daarom blijvend inzetten op **trajecten die leiden naar tewerkstelling**, in het sociale en/ of reguliere arbeidscircuit. Het gemeentebestuur kiest ervoor om zelf sociale tewerkstelling te voorzien maar ook actief samen te werken met externe partners. De rol van arbeidstrajectbegeleiders is daarbij essentieel.
- 34) We **herwerken het Permanent Armoede Overleg (PAO)**. Armoede is een probleem dat veel raakvlakken heeft met verschillende beleidsdomeinen.

- 35) Voor wie een onvoldoende inkomen heeft om in zijn basisbehoeften te voorzien, bekijken we of we via de **sociale kruidenier**, een buurtwinkel die kwaliteitsvoeding en basisproducten aan een sterk verminderde prijs aanbiedt, armoede kunnen terugdringen.
- 36) Uithuiszettingen veroorzaken veel menselijke ellende. Om uithuiszettingen te voorkomen, stippelt deze bestuursmeerderheid een **actieplan tegen uithuiszettingen** uit.
- 37) De gemeente Malle neemt verder elk initiatief ter harte dat armoede bant, onder andere via een **klankbordgroep voor cliënten, groepswerking differentiëren**,... .

## B. WELZIJN EN ZORG

- 38) Het gemeentebestuur maakt prioritair werk van het **tijdig detecteren van vereenzaming**. Het verenigingsleven is daarbij een belangrijke sleutel. Ook maken we werk van buurtgerichte zorg door zorg- en hulpverlening dichterbij de burger te brengen. Dit doen we onder meer door gerichte acties zoals huisbezoeken van de sociale dienst, een stevige aanwezigheid in de kwetsbare wijken en campagnes om de sociale dienst bekender te maken, bijvoorbeeld via 'buurten op de koffie'.
- 39) In de strijd tegen vereenzaming en isolement is ook **betalbare en efficiënte mobiliteit** een belangrijke pijler.
- 40) Het gemeentebestuur bekijkt hoe het **permanentie van de sociale dienst op verschillende locaties** kan voorzien.
- 41) Malle is een **zorggemeente**. Het gemeentebestuur neemt daarin een regierol op door de verschillende zorgpartners op het grondgebied van Malle samen te brengen om de gemeenschappelijke uitdagingen rond zorg, tewerkstelling, integratie, communicatie, aankoopbeleid enzovoort aan te gaan.
- 42) Malle heeft zelf de regie in handen van het woonzorgcentrum en dat werpt zijn vruchten af. Een tevredenheidsonderzoek toont aan dat de bewoners er erg gelukkig zijn. Het is de wens van het gemeentebestuur om die **kwalitatieve en verantwoorde uitbating van het woonzorgcentrum ter Bleke** te blijven garanderen. Daarnaast moet ons woonzorgcentrum ook een aangename plaats blijven om (als vrijwilliger) te werken.
- 43) Mantelzorgers zijn van onschatbare waarde voor ons sociaal weefsel. We ondersteunen hen via informatiecampagnes waardoor we **mantelzorg meer en beter bekend maken** en inburgeren in Malle.

- 44) De gemeente Malle voorziet een gemeentelijke **mantelzorgpremie** als financiële tegemoetkoming en als teken van erkenning en waardering. De premie is niet alleen een financiële toelage ten aanzien van de mantelzorger, maar rendeert ook maatschappelijk aangezien mantelzorg andere welzijnskosten voorkomt.
- 45) We gaan voor een gezonde gemeente met gezonde inwoners. Als het op gezondheid aankomt, geldt nog altijd dat 'voorkomen beter is dan genezen'. De gemeente Malle engageert zich dan ook om sterk in te zetten op **preventie** en neemt een coördinerende rol in een geïntegreerde eerstelijnszorg op zich.
- 46) Elke inwoner van Malle moet op een onafhankelijke en gelijkwaardige manier gebruik kunnen maken van alle voorzieningen. Daarom blijven we bouwen aan een **inclusief en toegankelijk Malle** door ervoor te zorgen dat de publieke ruimten, diensten en gebouwen toegankelijk zijn voor iedereen. We besteden er zeker de nodige aandacht aan bij de realisatie van PPS West.
- 47) We voorzien buitenschoolse gemeentelijke kinderopvang (Pinkeltje). Voor veel jonge gezinnen is **betaalbare en kwaliteitsvolle kinderopvang** van groot belang om de woon- en werkbalans in evenwicht te houden. Een sterke gemeentelijke kinderopvang biedt ook de kans aan de sociale dienst om een preventief armoedebeleid te voeren.

### 3. BRUISEND MALLE

Malle is een gezellige gemeente, een bruisende en hechte gemeenschap. Een gemeente die aan elkaar hangt zet dingen in beweging, kan rekenen op burgers die elkaar helpen en zorgt voor gelukkigere en gezondere inwoners. En zo'n gemeente is Malle! Wat mensen in hun vrije tijd doen, draagt bij tot de versterking van de sociale cohesie. Dit gemeentebestuur hecht dan ook veel belang aan ons kostbare sociaal weefsel. Het draagt bij tot de tevredenheid en het veiligheidsgevoel van



onze inwoners. We zetten dan ook sterk in op het verenigingsleven, het vrijwilligerswerk, de buurt- en wijkwerking, de jeugdwerking, het culturele, toeristische en sportieve aanbod in onze gemeente. In de visie van dit gemeentebestuur zijn het allemaal noodzakelijke bouwstenen om mensen bij elkaar te brengen. Bij de uitbouw van ons aanbod kijken we over de gemeentegrenzen heen via partnerschappen en intergemeentelijke samenwerkingsverbanden.

Speciale aandacht ter bevordering van onze bruisende gemeenschap gaat uit naar de ontwikkeling van het kernversterkend project in Westmalle (PPS West) in nauwe samenwerking met de ganze gemeenschap. We voorzien de nodige ruimte en faciliteiten om van de kern van Westmalle een levende kern te maken, specifiek op maat van onze scholen, inwoners, verenigingen en middenstand.

#### A. CULTUUR EN EVENEMENTEN

- 48) Een goed vrije tijdsbeleid is een **transversaal beleid** dat rekening houdt met de verschillende doelgroepen. We stemmen ons vrije tijdsaanbod dan ook af op het beoogd publiek in Malle. We werken daarnaast aan een goed en sterk uitgebouwd partnerschap.
- 49) Het **verenigingsleven** speelt een belangrijke rol in het versterken van het sociaal weefsel. Het individu ontleent er zijn identiteit aan. Daarom blijft het bestuur de ondersteuning van de erkende verenigingen behouden en breidt deze uit naar initiatieven buiten de erkende verenigingen. Dat geldt ook voor het aanvullende aanbod om de activiteiten van de verenigingen te versterken. Nieuwe initiatieven geven we kansen door middel van projectsubsidies. We werken een globaal aanbod uit op jaarbasis en werken daarbij intensief samen met de verenigingen en andere partners.
- 50) Geen verenigingen zonder **vrijwilligers**. We waarderen vrijwillige inzet en ondersteunen de verenigingen bij het zoeken naar vrijwilligers.

- 51) We voorzien een **evenementenloket**, een centraal aanspreekpunt voor evenementen waarbij organisatoren met al hun vragen terecht kunnen.
- 52) We geven het **feest van de Vlaamse gemeenschap** een nieuw elan door een echt Vlaams en internationaal dorpsfeest te organiseren voor alle inwoners.
- 53) We maken het vrijetijdsaanbod bekend door een **vrijetijdsmarkt** te organiseren.
- 54) We voorzien de nodige **infrastructuur** tegen betaalbare tarieven. We besteden hieraan bijzondere aandacht bij het uitvoeren van PPS West. Ook in onze publieke ruimten hebben we oog voor de nodige uitrusting, zoals barbecue- en picknickplaatsen, banken,... Tot slot laten we onze infrastructuur ook aansluiten op de fiets- en wandelknooppunten.
- 55) We organiseren een efficiënte en effectieve **uitleendienst**. We faciliteren onze verenigingen tevens door het ter beschikking stellen van promotiemateriaal en promotiekanalen. Ook kunnen ze gebruik maken van voertuigen. Daartoe stellen we wel een duidelijk kader op in verband met verzekering en het verbruik van brandstof.
- 56) Bij grootschalige initiatieven kan er beroep worden gedaan op gemeentepersoneel. We creëren een duidelijk kader over de **inzet van onze personeelsleden bij externe initiatieven**.
- 57) Een goed overzicht en een duidelijke **afstemming van de gemeentelijke activiteiten en die van onze verenigingen** is nodig om niet in elkaars vaarwater te komen. We werken daarom met jaarthema's, een online kalender, en sluiten het horeca-aanbod aan op het toeristisch aanbod.
- 58) Een sterk vrijetijdsbeleid laat niemand achter. Het gemeentebestuur kiest voor een **laagdrempelig socio-cultureel leven**. Het vrijetijdsaanbod in Malle moet betaalbaar, beschikbaar en bereikbaar zijn. We blijven Mallenaren met een laag inkomen stimuleren om deel te nemen aan de brede waaier van activiteiten in Malle door het aanbieden van kortingen of verminderingen, zoals dat gebeurt via de vrijetijdspas.
- 59) We voorzien een vrijetijdsaanbod in onderling overleg met en op maat van de **scholen** en onze **zorginstellingen**.
- 60) Malle hecht veel waarde aan cultuurbeleving. De openbare ruimte in Malle is een belangrijk deel van een **lokaal laagdrempelig kunstenbeleid**. We promoten en integreren kunst in het straatbeeld. PPS West schiept mogelijkheden voor een ambitieuze cultuurprogrammatie.
- 61) De gemeente bouwt de samenwerking met **Domein de Renesse** verder uit en blijft zowel logistiek, organisatorisch als financieel ondersteunen.

## B. BIBLIOTHEEK

- 62) We bouwen een bibliotheek van de toekomst in PPS West. Bibliotheken hebben al lang niet meer het monopolie op de toegang tot informatie. We houden rekening met deze tendens door onze bibliotheekfilialen meer en meer te laten **evolueren naar ontmoetingsplaatsen en kennis- en informatiecentra**. We richten een leescafé in waar Mallenaren terecht kunnen om te lezen en te studeren.
- 63) We maken van de bibliotheek een actieve partner op vlak van informatieverspreiding en cultuurparticipatie door een **divers en actueel aanbod** in te richten.
- 64) We ondersteunen het **boekenproject 'boekstart'** voor baby's en peuters en rollen het verder uit.
- 65) We bieden de bezoeker meer via de intergemeentelijke samenwerking '**Bibburen**' tussen de zeven bibliotheken van Malle, Zoersel, Zandhoven, Wijnegem, Wommelgem, Ranst en Borsbeek.

## C. TOERISME

- 66) De gemeente bouwt het **toeristische imago** van Malle verder uit en we blijven onze leidende rol spelen op het gebied van toerisme in onze regio. We benutten het potentieel van de toeristische trekpleisters in eigen beheer: het kasteel en het park De Renesse en de Scherpenbergmolen. We spelen een voortrekkersrol bij de uitbouw van een duurzaam en kwalitatief toeristisch beleid.
- 67) Het uitdragen van ons toeristisch aanbod begint bij een centraal kantoor. We frissen daarom het **toerismelokaal** op.
- 68) De **samenwerking tussen toerisme en horeca** optimaliseren we. We gaan proactief op zoek naar mogelijkheden om nieuwe producten en initiatieven te ontwikkelen. Dit gebeurt in samenspraak met onze lokale economie, zorginstellingen, jeugd- en verblijfscentra, private ontwikkelaars en het domein De Renesse,...
- 69) We stimuleren een intensieve **samenwerking tussen de dienst Toerisme en de zorginstellingen en verblijfscentra** van Malle om onze producten kenbaar te maken aan wie te gast is in Malle. Voor specifieke profielen ontwikkelen we producten op maat.

- 70) We blijven onze voortrekkersrol behouden in het intergemeentelijk toeristisch samenwerkingsverband '**Land van Playsantiën**' en onderzoeken of andere gemeenten zich hierbij kunnen aansluiten.
- 71) Malle is een dorp met uitstraling en dat wordt ook actief naar het buitenland toe gepromoot via de **intergemeentelijke verbroedering**.

## D. JEUGD

- 72) Aandacht voor de jeugd begint met een **plaats voor de jeugd**. Binnen het kader van PPS West ondersteunen we jeugdbewegingen en -verenigingen actief door voldoende jeugdlokalen en speelruimte te voorzien. Ook een jeugdhuis valt daaronder.
- 73) De **jeugdraad** wordt als adviserend orgaan gewaardeerd en betrokken via een bestuur bestaande uit de afgevaardigden uit de verschillende jeugdbewegingen en jeugdclubs, de schepen van Jeugd en de jeugdconsulent.
- 74) De gemeente Malle blijft voorzien in een degelijke **ondersteuning van de jeugdverenigingen** via kampvervoer, subsidies en toegang tot de uitleendienst. De uitleendienst wordt waar nodig aangevuld en vernieuwd op basis van de suggesties van de jeugdraad.
- 75) **Feesten in eigen gemeente** blijven we ondersteunen; tentfuiven behouden hun plaats. Een belangrijk aandachtspunt daarbij is de veiligheid tijdens de organisatie. Daarom schenken we vooraf en op tijd voldoende aandacht aan veiligheidsoverleg tussen de gemeente- en de veiligheidsdiensten.
- 76) Het gemeentebestuur blijft inzetten op een ruim aanbod aan **buitenschoolse activiteiten** na schooltijd en tijdens de vakantie. We onderzoeken een eventuele uitbreiding van de speelpleinwerking 'de Speelplaneet' in Westmalle en zetten verder in op de sterke traditie van speelstraten door het aanbod van materialen te ondersteunen en waar nodig te vernieuwen en te verruimen.
- 77) De gemeentelijke **speelpleintjes** worden tijdens de lente-, zomer- en herfstmaanden wekelijks gecontroleerd. In samenspraak met de omwonenden en de jeugdraad vernieuwen we de speelpleintjes stelselmatig en actualiseren we ze rekening houdend met het doelpubliek. We geven de voorkeur aan duurzame speelmaterialen en hebben aandacht voor de biodiversiteit bij de aanplanting.

## E. SENIOREN

- 78) Senioren vormen een belangrijke bevolkingsgroep in onze gemeente. In de visie van het gemeentebestuur is het seniorenbeleid een **geïntegreerd beleid** waarbij er binnen élk beleidsdomein specifieke aandacht wordt besteed aan deze doelgroep.
- 79) Binnen het gemeentebestuur is er een **aanspreekpunt** voor senioren zodat er steeds voldoende aandacht is voor deze doelgroep in ons beleid.
- 80) De gemeente houdt rekening met de adviezen van de **seniorenraad** om tegemoet te komen aan de noden of vragen van deze doelgroep.

## F. SPORT

- 81) De gemeente Malle werkt aan een aangenaam sportklimaat waarbinnen sport een sociale, gemeenschapsvormende en gezondheidsbevorderende rol inneemt. We zetten de intergemeentelijke samenwerking inzake sport verder en hebben in ons gemeentelijk sportbeleid aandacht voor **iedere sportvereniging en iedere sporter**. Naast de klassiek georganiseerde sporten komen we tegemoet aan de toenemende tendens van individueel en/ of ongeorganiseerd sporten.
- 82) We werken aan een publieke ruimte die aanzet tot beweging. Zien sporten doet ook sporten. Door **sport en spel te combineren bij de aanleg van buurt- of speelpleintjes** voorzien we ruimte voor spontane sportbeleving.
- 83) In het kader van PPS West komen we tegemoet aan de grote nood aan adequate en moderne **sportinfrastructuur** van de verschillende sporttakken.
- 84) We blijven de **sportraad** als adviesorgaan organiseren met een bestuur bestaande uit afgevaardigden van de sportclubs, de sportdeskundige, de sportfunctionaris en de schepen van Sport.
- 85) We moedigen sport aan via **sportinitiaties** ("start to...") om Mallenaren, die niet aangesloten zijn bij een vereniging, warm te maken voor sport.
- 86) Ons sportbeleid is een inclusief beleid. **G-sport** maakt daar integraal deel van uit. Daarom besteden we voldoende aandacht aan initiatieven die mensen met een beperking aanzetten om te sporten en te bewegen.
- 87) We onderzoeken de haalbaarheid van een **zwembad**.



## G. MONDIAAL MALLE

- 88) Het gemeentebestuur engageert zich tevens om een bijdrage te leveren aan de **mondiale uitdagingen** door jaarlijks 0,7% van het werkingsbudget te besteden aan het mondiaal beleid.
- 89) Als **fairtradegemeente** nemen we de verbrede filosofie over een eerlijke noord-zuidhandel mee op.

## 4. ONDERWIJS

Malle heeft een sterke reputatie als onderwijsgemeente. De gemeente speelt haar rol als inrichter van onderwijs uit en neemt de regie in handen voor een degelijk onderwijsbeleid in samenwerking met alle andere onderwijsactoren.

90) Malle is een belangrijke aanbieder van onderwijs en blijft die rol opnemen in de toekomst als **inrichtende macht van de gemeentelijke basisschool De Horizon**. In onze eigen school staat kwalitatief onderwijs voorop met passende zorg voor ieder kind. Op de speelplaats voorzien we voldoende groen.



- 91) We voeren een **flankerend onderwijsbeleid** waarbij we alle deelnemers en inrichters van onderwijs in onze gemeente informeren en ondersteunen. We nemen initiatieven die een school niet zomaar in zijn eentje kan opnemen, en dit op vlak van mobiliteit, veiligheid, welzijn, kinderopvang, sport, cultuur, de uitleendienst en interscolaire activiteiten.
- 92) De gemeente Malle rolt in samenspraak met de scholen en legislatuuroverschrijdend het **Octopusplan** verder uit om te evolueren naar meer gezonde, aangename en veiligere schoolomgevingen.
- 93) In het kader van PPS West verankeren we de gemeenteschool verder als **multi-inzetbare school**. Veel gemeentelijke dienstverlening - zoals de kinderopvang, het deeltijdskunstonderwijs, sport,... - is verbonden met de school. Zo eren we de maatschappelijke waarde van de school ten volle.
- 94) De gemeente Malle is ook een lokale onderwijsregisseur voor wat betreft **schooloverschrijdende initiatieven** zoals de organisatie van het scholierenparlement en taalbaden voor anderstaligen wanneer nodig.
- 95) Om onze inwoners zo goed als mogelijk te informeren over het scholenaanbod, organiseert de gemeente Malle een **scholenbeurs** in overleg met de verschillende onderwijsactoren.
- 96) Malle biedt deeltijds kunstonderwijs (DKO) aan. Om de participatie van alle inwoners mogelijk te maken, voorzien we in een uitbreiding van de richting **'beeldende kunsten' voor volwassenen**.

## 5. GROEN MALLE

Het groene en landschappelijke karakter van onze gemeente is een grote troef waar we doordacht mee omspringen. Het gemeentebestuur denkt daarbij ook aan de volgende generaties en neemt een rol op om de mondiale uitdagingen aan te pakken. We bouwen aan een duurzaam en klimaatverantwoordelijk Malle!



### A. MILIEU EN KLIMAAT

- 97) Het gemeentebestuur voert een energie- en milieubeleid dat gebaseerd is op duurzaamheid en geeft daarbij **zelf het goede voorbeeld** door onder meer in te zetten op het verkleinen en vergroenen van het eigen wagenpark, een fietsvriendelijk beleid voor het gemeentepersoneel, een duurzaam aankoopbeleid,...
- 98) We voeren een **duurzaam vergunningsbeleid**. De slaagkansen ervan zijn afhankelijk van een krachtige proactieve handhaving.
- 99) We **versterken de biodiversiteit** om de kwaliteit van onze waardevolle leefomgeving te maximaliseren. Dat doen we door onder meer in te zetten op een bijen- en bloemenplan en het promoten van insect- en vlindervriendelijke tuinen zodat ook onze inwoners worden aangemoedigd om de natuur in onze tuinen te helpen. De actualisering van het bermbeheerplan is nodig om de ecologische kwaliteit van onze bermen te beschermen opdat ze opnieuw bloemrijker en soortenrijker worden. Het gemeentebestuur onderzoekt tevens of de aanleg van een geboortebos meer groen in Malle kan brengen.
- 100) Elke Mallenaar heeft recht op natuur op wandelafstand. Het gemeentebestuur hecht dan ook waarde aan het **inrichten en toegankelijk maken van kleine natuurperceeltjes**. Natuurgebieden zijn bovendien ook veilige havens voor dier- en plantensoorten en versterken de biodiversiteit in onze gemeente.
- 101) Als lokale overheid anticiperen we op milieu- en klimaatproblemen en stippelen we een **lokaal en realistisch klimaatplan** uit. Een schepen bevoegd voor het klimaat waakt daarover. Het bestuur geeft het goede voorbeeld door de eigen instellingen klimaatrobust in te richten door onder andere meer parken en groenzones aan te leggen, verharding te minimaliseren, te kiezen voor waterdoorlatende materialen en voor het hergebruik van water.

- 102) We stellen een **hemelwaterplan** op. Aanhoudende droogte en waterschaarste is immers wel degelijk een Vlaamse en lokale realiteit.
- 103) In een **gemeentelijk lichtplan** evalueert het gemeentebestuur het uitdoofbeleid in functie van de veiligheid. Daarnaast maken we ook werk van een investeringsplan om de omschakeling te maken naar dimbare, tijdgestuurde en intelligente ledverlichting.
- 104) We scheppen **klarheid over de vroegere stortplaats Repaq**. Volgens de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij (OVAM) valt de verontreiniging op de vroegere stortplaats Repaq wel mee. Het gemeentebestuur dringt aan op een nieuw onderzoek om elk risico voor de gezondheid van mens en dier in Malle uit te sluiten.

## B. DIERENWELZIJN

- 105) Dierenwelzijn is een integraal onderdeel van het gemeentelijk beleid. Respect voor de levenskwaliteit van dieren is een belangrijke bekommernis van de gemeente Malle. Daartoe optimaliseren we de **samenwerking met de politiezone**.
- 106) De gemeente Malle heeft een voorbeeldfunctie op vlak van dierenwelzijn en engageert zich derhalve om **diervriendelijke opties te (laten) voorzien op eetfestijnen en -evenementen** georganiseerd of gepromoot door de gemeente.
- 107) Het bestaande beleid inzake de **sterilisatie van zwerf- en huiskatten** blijkt succesvol en zetten we verder.
- 108) We bekijken op welke plaatsen in Malle we nog meer **hondenloopzones** kunnen realiseren.

## C. PLATTELANDSONTWIKKELING EN LANDBOUW

- 109) De gemeente bouwt een samenwerking uit met de landbouwers in Malle op het vlak van zout strooien en sneeuwruimen, het maaien van de bermen, het stimuleren van de korte keten en de uitbouw van trage wegen.
- 110) We hebben in ons ruimtelijke ordeningsbeleid aandacht voor **strategische landbouwzones**. Landbouwgronden vrijwaren mee het open karakter en dat wil het gemeentebestuur zo houden.

- 111) Wanneer **rampen** zich voordoen, blijft de gemeente Malle de getroffen en ondersteunen via administratieve bijstand voor het indienen van schadedossiers.
- 112) We integreren het **plattelandskarakter in onze dorpskernen** door te kiezen voor duurzame speelmaterialen op de speelpleintjes in de verschillende buurten van onze gemeente. Verder investeren we in kleine landschapselementen, bomen en planten.

#### D. AFVAL

- 113) We werken samen aan minder afval. Wie minder afval produceert, betaalt ook minder. Dat is een evidentie die het gemeentebestuur van Malle ook in het gemeentelijk recyclagepark zal vertalen. Dat doen we door een **nieuw, hedendaags en gebruiksvriendelijk containerpark te realiseren op basis van het DIFTAR-systeem**. DIFTAR staat voor gedifferentieerde tarieven waarbij met een weegbrug de kostprijs wordt bepaald op basis van de hoeveelheid afval. Zo wil het gemeentebestuur haar inwoners aanzetten om duurzaam om te springen met grondstoffen. We voorzien tevens een perceel voor grondopslag.
- 114) Het gemeentebestuur maakt werk van propere buurten via opruimrondes en een **zwerfvuilplan**, waar ook een vuilbakkenplan in thuishoort. In ons beleid rond afvalbeheer sensibiliseren we scholen, verenigingen en individuele burgers, bijvoorbeeld door het aanstellen van vrijwillige afvalambassadeurs die toezien op een afgebakend gebied.
- 115) Om sigarettenpeuken zoveel mogelijk uit het straatbeeld te bannen, maken we gebruik van **peukentegels** waar rokers hun peuk kunnen inwerpen.
- 116) Om de straten tijdens de weekends en specifieke evenementen proper te houden, investeren we in een gemeentelijke **kuisploeg**.

## 6. RUIMTELIJKE ORDENING EN WONEN

Malle is in de eerste plaats een gemeente waar mensen wonen en leven. We werken dan ook aan een Malle dat gericht is op het houden én aantrekken van jonge gezinnen in onze gemeente, zodat de toekomst verzekerd is. Onze gemeente is evenzeer een plaats die Mallenaren, die er hun hele leven hebben gewoond, waardeert en helpt om er te blijven wonen. Een



aantrekkelijke woongemeente is een plek met veel natuur en open ruimten. Malle is zo'n gemeente. Onze gemeente beschikt over een uitgestrekte groene omgeving met fraaie landschappen om naar te kijken, bossen en andere natuur. We gaan daarom resoluut voor een ruimtelijke langetermijnvisie waarin we opnieuw ruimtelijk ordenen, niet alleen voor wie vandaag in onze mooie gemeente woont, maar ook voor onze kinderen en kleinkinderen.

- 117) De verwezenlijking van een **kernversterkend project in Westmalle** ("PPS West") is een prioriteit voor dit gemeentebestuur. We stellen de intentie voorop dat de realisatie van het project ervan minstens aanvangt tijdens deze legislatuur. In samenspraak met onze diensten stellen we een nieuw studie bureau aan. We streven naar een esthetisch verantwoord en kwalitatief architecturaal project dat rekening houdt met de behoeften van alle publieke functies en van de verenigingen. In het ontwerp nemen we de ontwikkeling van het dorpsplein mee en kiezen we voor kwaliteitsvolle woningen in het centrum waar zowel sociale, betaalbare en residentiële wooneenheden een plaats krijgen, zowel voor alleenstaanden als voor gezinnen, voor jongeren en voor ouderen. We integreren alle publieksgerichte diensten in het gemeentehuis. Dit wil zeggen: met inbegrip van de diensten ruimtelijke ordening, milieu en mobiliteit. We bundelen tevens de vrijetijdsdiensten om de implementatie van een vrijetijdsloket mogelijk te maken.
- 118) We actualiseren het **gemeentelijk ruimtelijk structuurplan** en de bijhorende woonbehoeftestudie.
- 119) We kiezen voor **een geïntegreerde aanpak van ruimtelijke ordening en mobiliteit**. Ruimtelijke ontwikkeling is de motor van mobiliteit en omgekeerd. De manier waarop je de ruimte organiseert, bepaalt in grote mate hoe je je in die ruimte verplaatst.

- 120) We voeren een gedragen ruimtelijk ordeningsbeleid gebaseerd op inspraak en expertise. We richten daarom een **aparte gemeenteraadscommissie** in rond ruimtelijke ordening en laten ons adviseren door de gemeentelijke commissie ruimtelijke ordening (Gecoro).
- 121) We kijken toe op een correct **handhavingsbeleid inzake milieu en ruimtelijke ordening**. De handhaving van de regels in de ruimtelijke ordening vormt immers het sluitstuk van een effectief beleid dat de goede ruimtelijke ordening in Malle voor ogen heeft.
- 122) We zien toe op de **toegankelijkheid** van bouwprojecten.
- 123) We hechten waarde aan onze **dorpspleinen**. Het zijn ontmoetingsplaatsen die de gemeente leven inblazen en de lokale economie doen floreren. Het nieuwe dorpsplein in Westmalle moet een uitnodigende en fraaie ontmoetingsplaats zijn met plaats voor terrasjes en winkels.
- 124) We voeren de **ruimtelijke uitvoeringsplannen** Hooyberg, Speelhoven-Akker, Zonevreemde recreatie, Maris Stella, Haard-Meir uit en gaan aan de slag met nieuwe plannen.
- 125) Het gemeentebestuur kiest voor een evenwichtig akkoord rond de **herbestemming van het vliegveld** met maximaal behoud van natuur en zachte recreatie, en de bescherming van de kostbare biodiversiteit rond het vliegveld.
- 126) We kiezen voor **kernversterking** door de beschikbare gronden optimaal in te vullen.
- 127) We zetten maximaal in op het slim en kwalitatief ontwikkelen van woonruimte. Nieuwe woonruimte kan efficiënt en zuinig worden gecreëerd door bijvoorbeeld **oude kavels te splitsen** op voorwaarde dat het behoud van groen en respect voor de privacy worden gegarandeerd.
- 128) Publieke ruimten vormen de ‘woonkamer’ van onze gemeente. Het zijn de plaatsen van ontmoeting en interactie en bepalen in hoge mate de kwaliteit van ons maatschappelijk leven. We voorzien daarom **gemeenschappelijke en kwaliteitsvolle publieke ruimten** zodat elke Mallenaar kan genieten van het typerende landelijke karakter van onze gemeente.
- 129) We bekijken welke **woonuitbreidingsgebieden** herbestemd kunnen worden naar open ruimten in het kader van de planning van Vlaanderen.
- 130) We bestuderen welke alternatieve locatie in aanmerking kan komen voor de **stelplaats** van de bussen van De Lijn in de deelgemeente **Oostmalle**.

- 131) We introduceren **duurzaamheidscriteria**, waaronder een groennorm, in het vergunningenbeleid van private en publieke ontwikkelingen. Ook maken we werk van meer kwalitatief groen op het industrieterrein.
- 132) De gemeente Malle zet in op **differentiatie in het woonaanbod** om tegemoet te komen aan de toenemende vraag naar starterswoningen, woningen voor éénpersoonshuishoudens en specifieke ouderenwoningen.
- 133) Malle voert een doordacht en toekomstgericht woonbeleid dat **jonge gezinnen** de kans geeft om in de eigen gemeente te blijven wonen. Via een voorrangsregeling geven we onze eigen jeugd voorrang. Jonge gezinnen geven we een duwtje in de rug via huurkoop of sociale leningen.
- 134) We sensibiliseren onze inwoners rond **levenslang en aanpasbaar wonen**, in een eigen huis of op een kwalitatieve en betaalbare manier elders.
- 135) Het gemeentebestuur engageert zich om het **bindend sociaal objectief** (BSO) na te komen. In dat verhaal zijn sociale koopwoningen en huurwoningen essentieel. Om toe te zien op de kwaliteit ervan stimuleren we het gebruik van het conformiteitsattest.
- 136) We behouden het **woonloket** als centraal punt voor vragen over wonen.



## 7. OPENBARE WERKEN, GROENDIENST EN PATRIMONIUM

Het gemeentebestuur tekent een transversaal strategisch plan uit voor een kwaliteitsvol openbaar domein. Dat is noodzakelijk voor een betere veiligheid, bereikbaarheid en leefbaarheid in de straten en de kernen van Malle. De zwakke weggebruiker staat daarbij op het voorplan. We voorzien in degelijke infrastructuur. Alles begint bij een goed onderhoud en de renovatie van wat er al is. Dat betekent: geen oplapwerk, maar serieuze herstellingen waar nodig. Kwaliteit gaat voor op kwantiteit bij het onderhoud van onze wegen.



- 137) We **onderhouden onze fietspaden** – ook op de trage wegen en buurtwegen – om de zwakke weggebruiker zo goed als mogelijk te beschermen. Malle blijft inzetten op het sneeuw-, ijs- en bladvrij houden van de fietspaden, met speciale aandacht tijdens de herfst- en wintermaanden.
- 138) Bij de herinrichting van onze dorpskernen wordt het straatbeeld systematisch vergroend door het aanplanten van **parkjes en plantsoenen**. We brengen meer kleur in Malle met bloemen en leggen waar mogelijk bloemenbermen aan.
- 139) Bij nieuwe aanplantingen houden we rekening met **biodiversiteit, duurzaamheid en onderhoudsvriendelijkheid**. We kiezen voor bomen die de infrastructuur niet beschadigen.
- 140) **Parkeerruimte** richten we esthetisch en ecologisch verantwoord in door gebruik te maken van waterdoorlatende materialen.
- 141) De bestaande rioolstelsels vervangen we systematisch door **gescheiden riolering**. De vervanging en/ of aanpassing van nutsvoorzieningen coördineren we optimaal om nutteloze en wederkerende werken te vermijden.
- 142) We vragen een plaatsbeschrijving of een **staat van bevinding bij de inname van openbaar domein** voor werkzaamheden. Die nauwkeurige en gedetailleerde beschrijving moet waarborgen dat het openbaar domein nadien in de oorspronkelijke toestand wordt hersteld.

- 143) De gemeente heeft aandacht voor toegankelijke en **kindvriendelijke toiletten** in openbare gebouwen.
- 144) Malle beheert het **patrimonium** op een verantwoorde manier om er een zo hoog mogelijk economisch en sociaal rendement uit te halen en om een maximale toegankelijkheid voor het brede publiek te garanderen.
- 145) Het gemeentebestuur neemt **energiezuinige maatregelen** voor gebouwen met erfgoedwaarde.
- 146) We voeren het **kerkenbeleidsplan** samen met de betrokken actoren verder uit met als doel een langetermijnvisie voor de toekomst van de kerken op het grondgebied van Malle uit te werken. In overleg met onze parochiegemeenschappen en het bisdom bekijken we welke initiatieven we kunnen nemen om het religieus erfgoed in Malle optimaal in te vullen.
- 147) We staan in voor het goed onderhoud van de drie gemeentelijke **kerkhoven**, waar we ook werk maken van een groene toets onder meer door de inrichting van een natuurbegraafplaats.
- 148) Net zoals in Westmalle, richten we op de begraafplaats van Oostmalle een **vlinderweide** in voor de herdenking van ongeboren kinderen.
- 149) Ook binnen de dienst openbare werken kiezen we voor de juiste man op de juiste plaats, zowel naar inhoud als naar plaats van tewerkstelling. We zetten ons **personeel** optimaal in, vermijden overbodige verplaatsingen en voorzien gepaste uitrusting. Onze arbeiders zijn immers het gezicht van onze gemeente.
- 150) We voorzien in een **kuisploeg** om de dorpscentra en buurten ook tijdens de weekends en bij andere gelegenheden proper te houden.

## 8. MOBILITEIT

Malle is een druk verkeerskruispunt door de kruising van gewestwegen waarvan de horizontale as (Antwerpen – Turnhout) en de verticale assen (Lier – Hoogstraten en Herentals – Brecht) de belangrijkste zijn. Malle heeft een diversiteit aan (mobiliteits)bewegingen door de aanwezigheid van scholen, zorginstellingen, industrie, de toeristische aantrekkingskracht en de



eigen bruisende gemeenschap. Daarnaast maakt de nabijheid van de twee centrumsteden Antwerpen en Turnhout dat Malle zich heeft kunnen ontpoppen als economisch knooppunt. Dit alles stelt de gemeente voor grote uitdagingen op vlak van mobiliteit. Het is dan ook dringend tijd voor een integrale mobiliteitsaanpak. Dat doen we door de uitwerking van een actueel mobiliteitsplan en door onze visievorming op mobiliteit niet te beperken tot de gemeentegrenzen. Mallenaren moeten vlot en veilig naar het werk, naar school, naar de winkel of naar huis geraken. We zien toekomst in het gebruik van innovatieve technologie om de mobiliteit in Malle optimaal te organiseren.

- 151) We rollen het nieuwe **mobiliteitsplan** uit, inclusief een participatietraject. We zorgen tevens voor een afstemming op het ruimtelijk structuurplan.
- 152) We spelen een actieve rol in de beide **vervoersregio's** Antwerpen en Turnhout.
- 153) De veiligheid van de **zwakke weggebruiker** is voor ons van prioritair belang. We maken daarom werk van veilige, comfortabele en goed verlichte voet- en fietspaden.
- 154) We besteden bijzondere aandacht aan de veiligheid in en rondom de **schoolomgevingen** en gaan actief op zoek naar meer gemachtigde opzichters. Via geactualiseerde schoolroutekaarten investeren we in veilige fietsroutes van en naar de scholen.
- 155) Waar haalbaar en wenselijk, voeren we **fietsstraten en schoolstraten** in.

- 156) We garanderen de leefkwaliteit en de verkeersveiligheid van de bewoners in woongebieden door **aangepaste snelheidsregimes** in te voeren. Om snelheidsbeperkingen af te dwingen, wordt het wegbeeld waar nodig door verkeersbegeleidende ingrepen aangepast. Snelheidsregimes worden het best ondersteund door herkenbare en uniforme infrastructurele maatregelen. We maken tijdelijke verkeersremmende maatregelen permanent en bekijken in het licht van het nieuwe mobiliteitsplan waar nog verkeersremmende initiatieven nodig zijn. We bekijken binnen welke woongebieden een zone 30 opportuun is en welke straten in aanmerking komen voor eenrichtingsverkeer.
- 157) We stellen in samenspraak met de inwoners van Malle de probleempunten van **sluipverkeer** vast en werken een oplossing uit die zowel de rust in de buurt als een vlotte bereikbaarheid garandeert.
- 158) In samenspraak met het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV) realiseren we een **kwaliteitsvolle omleidingsweg** rond de deelgemeente Oostmalle. De kwaliteit is afhankelijk van structurele flankerende maatregelen. Daaronder verstaan we een ondergrondse tunnel met de kruising met de Antwerpsesteenweg (N12) en een vrachtwagenschild om vrachtwagens daadwerkelijk uit de dorpskern te houden. Bij de uitvoering ervan waken we over een voldoende groene buffer.
- 159) Malle pakt de **slechte doorstroom** in onze dorpscentra aan. Voor het dorpscentrum van Westmalle bekijken we hoe we de buurt rond de Schaggelen beter kunnen ontsluiten in functie van de leefbaarheid in de woonwijken en de verkeersdoorstroom in Westmalle.
- 160) De gemeente onderzoekt hoe de **Bloemenwijk (Oostmalle) beter kan worden ontsloten** in functie van de leefbaarheid van de woonwijken.
- 161) Op onze eigen wegen bekijken we waar de ontwikkeling van **ronde punten en verkeersregelaars** mogelijk en wenselijk is.
- 162) Het gemeentebestuur wil inzetten op **conflictvrije kruispunten** zodat de verschillende weggebruikers elkaar niet hinderen.
- 163) We breiden het **fietspadennetwerk** langs de eigen wegen uit en maken de aansluitingen van de fietsverbindingswegen met de openbare wegen reglementair.
- 164) In het kader van het mobiliteitsplan zoeken we naar een definitieve en veilige oplossing voor drukke **verbindingswegen van en naar de scholen**. Dit zijn onder andere de Slachterijstraat, de Blijkerijstraat, de Hallebaan, de Kasteellaan, de Sint-Jozeflei, de Molenstraat,...
- 165) Het **fietspad tussen Westmalle en Sint-Antonius (N12)** is een blinde vlek op het fietspadennet tussen Turnhout en Antwerpen. We blijven aandringen op een snelle realisatie ervan.

- 166) Het gemeentebestuur investeert in **trage verbindingswegen**. De verharding van de Akkerstraat is een essentieel puzzelstuk in het trage wegennetwerk tussen de deelgemeenten Westmalle en Oostmalle waar het gemeentebestuur tijdens de bestuursperiode 2019-2024 werk van maakt.
- 167) De gemeente voorziet de trage wegen en kleine paadjes van **namen**.
- 168) In de deelgemeente Oostmalle bouwen we een **voetgangerscirkel** uit. Deze route wordt voorzien van goed onderhouden voetpaden, voldoende verlichting en rustplaatsen zodat de toegankelijkheid optimaal blijft. De route stelt minder mobiele mensen in staat om op een veilige en rustige manier hun doel te bereiken.
- 169) We komen tegemoet aan de steeds groter wordende vervoersnood door in te zetten op het aantrekken van vrijwilligers voor de verschillende vervoersvormen die in Malle de **basismobiliteit** garanderen.
- 170) We gaan aan de slag met **technologische toepassingen** om de efficiëntie en levenskwaliteit in Malle te verhogen. Voorbeelden daarvan zijn: slimme verkeerslichten, slim parkeren,... We werken een bonussysteem uit om fietsende jongeren te belonen aan de hand van intelligente meeteenheden.
- 171) Het gemeentebestuur zet **ANPR-camera's** in om het vrachtverkeer in de centra te ontmoedigen, met aansluiting van de zone op de camera's op de gemeentegrenzen, en om diefstallen en andere criminaliteit tegen te gaan.
- 172) We werken een **geactualiseerd parkeerbeleid** uit door de huidige parkeergelegenheid te evalueren in het licht van het nieuwe mobiliteitsplan. We evalueren het parkeervoorzieningsbeleid en zien erop toe dat het consequent wordt toegepast en gecontroleerd.
- 173) We voorzien in het straatbeeld voldoende, ruime en comfortabele **fietsenstallingen**.
- 174) We maken werk van **duurzame mobiliteit** door combimobiliteit te ondersteunen via gerichte campagnes rond het delen van particuliere wagens en deelfietsen te voorzien. Het gemeentelijk verkeersbeleid houdt rekening met de opkomst van elektrische wagens en faciliteert dit vervoersmiddel door laadpalen te voorzien. In het streven naar meer duurzame verplaatsingen is het openbaar vervoer een belangrijke partner. Het openbaar vervoer kan en moet nog meer Mallenaren en bezoekers vervoeren. Om het slim, groen en verantwoord verplaatsen te promoten, benoemen of verkiezen we tweejaarlijks een Strappen-Generaal als rolmodel voor Malle.
- 175) Verkeersveiligheid is een zaak van iedereen. Daarom zet Malle – naast het voorzien in aangepaste infrastructuur – ook sterk in op **verkeersopvoeding** voor alle leeftijdsgroepen.

## 9. ONDERNEMEND MALLE

Malle is geselecteerd als specifiek economisch knooppunt in het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen (RSV). Onze lokale economie stuwt Malle vooruit. Een gezond ondernemersklimaat zorgt niet alleen voor inkomsten voor de inwoners van onze gemeente, maar draagt ook bij aan een levende en bruisende gemeenschap, en aan de economische uitstraling van



onze gemeente. Dit gemeentebestuur neemt dan ook de taak op zich om een leidende rol te spelen in het ondersteunen en stimuleren van onze lokale ondernemers. We bouwen Malle verder uit tot een ondernemersvriendelijke gemeente waarbij we zowel aandacht hebben voor de dorpswinkel als voor de grote bedrijven op ons industrieterrein. We werken aan een Malle als een gemeente waar rust en bedrijvigheid samengaan. We bouwen Malle verder uit als een gemeente waar rust en bedrijvigheid samengaan.

- 176) We hechten er belang aan om ondernemers te betrekken bij het beleid en bij de implementatie van maatregelen die hen aanbelangen. We besteden bijzondere aandacht aan een goede communicatie en overleg in het kader van **openbare werken**.
- 177) Een representatieve vertegenwoordiging in de **adviesraad lokale economie** met ondernemers vanuit diverse sectoren ondersteunt Malle in haar lokale economiebeleid. We geven de middenstandsraad een nieuwe dynamiek. We onderzoeken tevens intergemeentelijke samenwerkingsverbanden toegespitst op onze lokale economie.
- 178) De gemeente Malle zet actief in op kernversterking. Dit moet ook zijn vruchten afwerpen voor de versterking van onze middenstand. We werken aan een revitalisering van de winkel- en horecaomgeving, en aan **bedrijvige en aantrekkelijke dorpskernen**. Horecazaken horen thuis op centrale en attractieve locaties. We voorzien tevens ruimte voor gezellige terrasjes.
- 179) In de visie van het gemeentebestuur is de **horeca** de hoeksteen van een dynamische gemeente. We blijven investeren in onze horecazaken zodat onze inwoners in eigen gemeente kunnen genieten van het uitgaansleven op elk uur van de dag.

- 180) We vervolledigen de afbakening van onze **detailhandel**. We voorzien in dat kader handelsruimten in nieuwe projecten en zorgen voor zowel financiële als logistieke impulsen.
- 181) De **vlotte bereikbaarheid van onze handelskernen en KMO-zone** is een aandachtspunt in ons mobiliteitsbeleid. We stimuleren alternatieve vervoersmiddelen in het kader van duurzaam woon- en werkverkeer en met het oog op het cliënteel van onze middenstand.
- 182) De gemeente Malle hecht belang aan haar lokale economie door **ondernemingen actief te ondersteunen en winkelen in eigen gemeente** te promoten. Dit doen we onder meer door het Mals Mandje en het systeem van de Malse cadeaubonnen in een nieuw jasje te steken, en te blijven promoten bij onze inwoners. We organiseren netwerkmomenten en workshops om onze ondernemers met elkaar in contact te brengen. We zetten de ondersteuning van onze middenstandverenigingen en hun initiatieven verder. We zetten in op een goede startersbegeleiding en ondersteuning voor (beginnende) ondernemers via een startersgids.
- 183) We onderzoeken alternatieve concepten voor de **invulling van de markt**, bijvoorbeeld in de vorm van een seizoensgebonden markt of een productgebonden markt.
- 184) Het gemeentebestuur stimuleert korte ketenprojecten en de consumptie van producten dichtbij huis. Door economie op mensenmaat te ondersteunen, verminderen we het aantal voedselkilometers. We bevorderen de **duurzame economie** ook door een duurzame horecagids te ontwikkelen waarin de horecazaken, die werken met fairtradeproducten, lokale producten en/ of bioproducten, worden aangeduid.
- 185) We betrekken onze horecazaken bij het ontwikkelen **van eigen toeristische producten**.
- 186) We richten een **ondernemersloket** op. Dit is een aanspreekpunt waar ondernemers zowel fysiek als digitaal terecht kunnen met vragen, ideeën of problemen.
- 187) Ons **aankoopbeleid** is duurzaam en heeft voldoende aandacht voor de lokale economie. We informeren onze ondernemers over het gemeentelijk aankoopbeleid.
- 188) We **vereenvoudigen de papierwinkel** door in te zetten op transparante en vlotte procedures, bij voorkeur digitaal, en bevorderen een rechtszeker ondernemersklimaat.
- 189) We zorgen voor **vlotte en duidelijke vergunningsprocedures**. We handhaven strenge uitbatings- en vestigingsvergunningen voor imago-verlagende handelszaken.

- 190) Leegstaande panden zorgen voor de verschraling en verloedering van het straatbeeld. We voeren daarom een actief beleid ter voorkoming van **leegstand** door de leegstandsheffing consequent te innen, het bedrijvenpark te onderhouden en commerciële panden maximaal te activeren, bijvoorbeeld via pop-upwerking.
- 191) De gemeente Malle is een actieve partner en ondersteuner in de **bedrijvenraad** en ondersteunt arbeids- en medewerkersvriendelijke initiatieven van het bedrijvenpark.
- 192) We monitoren de vraag en het aanbod in ons **bedrijvenpark** en werken aan een beleid dat het juiste bedrijf op de juiste plaats in Malle zet. We optimaliseren de herinrichting van het bedrijventerrein met inbreiding en vergroening als uitgangspunt.
- 193) Werken dichtbij huis is de beste keuze. Om de vraag en het aanbod op elkaar af te stemmen, organiseren we jaarlijks een **jobbeurs** voor de inwoners van Malle en buurgemeenten. We werken ook intensief samen met de scholen om leerlingen in contact te brengen met onze bedrijven.
- 194) Werk is een bron van welvaart en een belangrijke hefboom tegen armoede. We zetten daarom in op de **activering van mensen** met een afstand tot de arbeidsmarkt en informeren actief bij de lokale bedrijven over de mogelijkheden van sociale tewerkstelling.



## 10. VEILIG MALLE

Veiligheid is een legitieme basisbehoefte en een recht van iedere Mallenaar. Het behoort tot de kwaliteit van het leven. Voor dit gemeentebestuur is het dan ook belangrijk dat iedere inwoner zich veilig kan voelen in Malle. Preventie voor repressie. Preventie is voor ons de eerste schakel van een integrale veiligheidsaanpak en daarnaast bouwen we ook een streng maar billijk handhavingsbeleid uit.



### A. NOODPLANNING

- 195) We beschouwen **noodplanning als een volwaardig thema** binnen het gemeentelijk beleid en stellen daartoe een ambtenaar noodplanning aan. Dat kan eventueel intergemeentelijk.
- 196) We bouwen een **Lokale en Integrale Veiligheidscel (LIVC)** uit, een platform voor de uitwisseling van informatie tussen de sociale diensten, gemeentelijke diensten en politiediensten in het kader van de strijd tegen gewelddadig extremisme. Wanneer de nood zich voordoet, schakelen we de LIVC in om projecten uit te werken in samenspraak met alle actoren.
- 197) We voorzien in de **opmaak en/ of actualisering van veiligheidsplannen**: een algemeen nood- en interventieplan (ANIP), van bijzondere nood- en interventieplannen (BNIP's), van een rampenplan en van evacuatieplannen.
- 198) We houden regelmatige **evacuatieoefeningen** in de school en de gemeentelijke gebouwen.

## B. POLITIE

- 199) We behouden een **politiepost in Malle**, bemand met wijkinspecteurs, om specifieke problematieken van en in Malle te onderkennen en aan te pakken.
- 200) We sporen **synergiën en structureel overleg tussen de politie en de gemeentelijke diensten** aan met de sociale dienst voor wat betreft drugpreventie, slachtofferhulp en familiale conflicten. We voorzien overleg met de dienst mobiliteit in verband met verkeersveiligheid en -leefbaarheid, met de dienst ruimtelijke ordening en milieu in verband met omgevings- en milieudelicten, diefstalpreventie en geluidsisolatie. We overleggen ook met de dienst burgerzaken voor wat betreft illegaal verblijf en adresverlating, met de ambtenaar noodplanning en met de burgemeester als het gaat over het algemeen veiligheidsbeleid, evenementen en handhaving.
- 201) **Blauw** moet letterlijk **meer op straat**. De lokale politie moet in de eerste plaats zichtbaar en aanspreekbaar zijn. Dit vooral in de schoolomgevingen en op de routes van en naar school.
- 202) We voeren het bestaande systeem van de **Gemeentelijke Administratieve Sancties (GAS)** consequent uit voor de handhaving van overlast en foutparkeerders.
- 203) De gemeente kiest voor de inzet van een **cameranetwerk** met mobiele camera's op hotspots en sluiptwegen, met camera's met nummerplaatherkenning (ANPR) om het doorgaand vrachtverkeer in onze centra te kunnen verbaliseren, met aansluiting op de camera's van de aangrenzende politiezones – mits wederkerige connectiviteit – en aansluiting op de camera's van de zone op de grenzen met Zoersel en Brecht, en een uitbreiding van die trajecten in Malle. We ondersteunen het initiatief om camera's op de N12, de N14 en andere gewestwegen te plaatsen.
- 204) We blijven inzetten op het motiveren en ondersteunen van gedreven Malse gemachtigde **toezichters** en voorzien in een voortdurende aanvulling en uitbreiding van hun contingent.

## C. BRANDWEER

- 205) De gemeente blijft een rol spelen in de hulpverleningszone en is daarom **substantieel aanwezig in de brandweerzone**.
- 206) We streven ernaar om voor alle vrijwilligers, zowel in de deelgemeente Oostmalle als de deelgemeente Westmalle, **brandweerposten** te behouden.
- 207) We behouden de **dienst 112** binnen de brandweer.
- 208) De leidinggevenden van de brandweer (zowel de zone als de brandweerposten) en de leidinggevenden van de gemeente **overleggen structureel over de aanpak** van calamiteiten, evenementen, noodplanning, preventie, adviesverlening enzovoort.
- 209) We zorgen voor voldoende, gemotiveerde en behoorlijk opgeleide **manschappen**, en voorzien in de aanschaf van adequaat materiaal en voertuigen.
- 210) We leiden de verantwoordelijken van evenementen, verenigingen, scholen en bedrijven op in het gebruik van de **blusapparaten**.
- 211) We ondersteunen de **vriendenverenigingen van de brandweer**.
- 212) We zetten actief in op de verkoop van **rookmelders en ander preventiemateriaal**.